

تخصیص منابع انسانی به پورتفولیوی پروژه ها در شرکت مهندسی مشاور طوس آب

سعید نی ریزی، شادی سپهری، پوپک پاک نهاد
مدیر عامل و رئیس هیئت مدیره، سرپرست دفتر بهبود سامانه‌های مدیریتی،
سرپرست بخش مدیریت اطلاعات

واژه های کلیدی: تخصیص، منابع انسانی، پورتفولیو، مهندسی مشاور، طوس آب



معرفی

- نام: شرکت مهندسی مشاور طوس آب
- نوع فعالیت: مطالعه ، طراحی و نظارت بر اجرای پروژه-
های صنعت آب و فاضلاب
- سال تاسیس: ۱۳۶۳
- تعداد پروژه های انجام شده و در دست اجرا: حدود
۵۰۰ عدد
- تعداد نیروی انسانی: حدود ۵۰۰ نفر



زمینه های فعالیت

- مدیریت جامع منابع آب
- آبرسانی، ذخیره سازی، انتقال، تصفیه و توزیع آب
- جمع آوری فاضلاب، تصفیه و استفاده مجدد پساب
- شبکه آبیاری و زهکشی
- سد و سازه های هیدرولیک
- مهندسی رودخانه
- سامانه های تله متری، اسکادا، دیپاچینگ و مخابرات نیرو
- سامانه های دفع باطله
- راه سازی



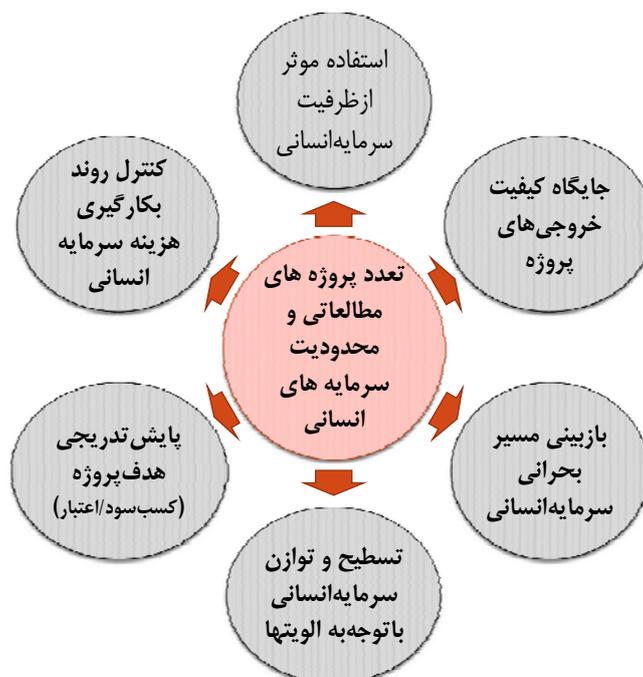
زمینه های فعالیت

- بهره برداری، نگهداری و مدیریت طرح های آب و فاضلاب
- مدیریت شبکه های توزیع آب
- مدل سازی کمی و کیفی آبهای سطحی و زیرزمینی
- کاربرد فناوری «سامانه اطلاعات مکانی» و «سنجش از دور»
- مطالعات زیست محیطی
- نقشه برداری
- مطالعات ژئوتکنیک و مکانیک خاک
- مطالعات مقاوم سازی سازه ها
- مطالعه، طراحی و اجرای پروژه ها (EPC)



وضعیت موجود در سال ۸۴

- وجود برنامه زمانبندی برای تمامی پروژه ها
با استفاده از نرم افزار MSP
- ارائه تایم شیت کاغذی (کاربرگ روزانه) توسط پرسنل
- حصول اطمینان از کارایی منابع انسانی با ایجاد تعدد پروژه ها



اقدامات انجام شده

توفان فکری



مطالعات کتابخانه ای (در زمینه مدیریت پورتفولیو، شاخص های ارزش کسب شده و ابزارهای انگیزشی)



مدیریت سبد پروژه ها (حذف پروژه های غیرموثر و پذیرفتن تبعات آن)



تعیین یک امور به عنوان پایلوت



تعیین دسته بندی دیسیپلینی سرمایه های انسانی



تعامل چهره به چهره با رده های مختلف سازمانی



گردش کار در این سامانه

بودجه
نفر ساعتی

- برآورد توسط سرپرست پروژه
- تایید توسط مدیرعامل

تخصیص
سه ماهه

- ماهانه و در بازه سه ماهه توسط سرپرست پروژه
- ارسال به کارتابل سرپرست بخش

تایم شیت

- باز شدن فعالیت پس از تایید تخصیصها
- اتصال به نرم افزار حضور و غیاب و ماموریت
- ثبت حداکثر تا سوم هرماه
- ارجاع کار جدید در طی ماه در صورت نیاز

تایید کارکرد

- اظهار نظر کارکردها در پایان ماه توسط سرپرستان پروژه
- تعیین تکلیف کارکردهای تایید نشده

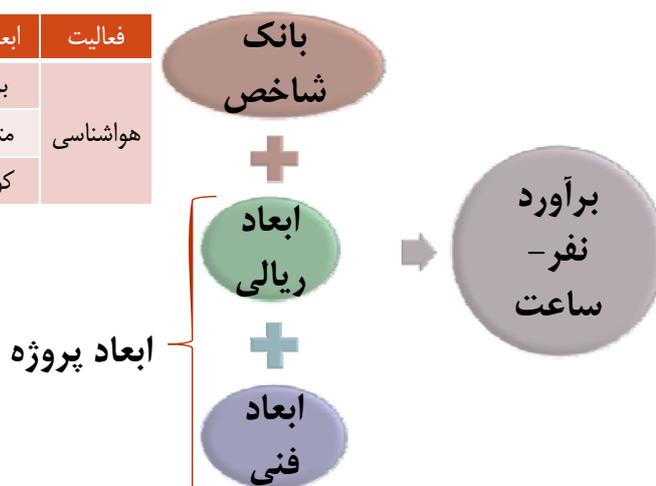


بودجه بندی پروژه

ردیف	کد فعالیت	نام فعالیت	نفر - ساعت اولیه	مانده بودجه	نفر ساعت اضافه شده	جمع نفر ساعت	علت تغییرات
	14	برنامه ریزی و هماهنگی	50	44			
	22	طراحی سکانتیکال / هیدرو سکانتیکال	2130	156			
	29	لرزه خیزی	80	11			
	51	تهیه نقشه (نقشه کشی)	300	39			
	52	سرپرستی پروژه / سرگروهی پروژه	50	31			
	53	برنامه ریزی منابع آب	120	9			
	60	تهیه اسناد مناقصه / اسناد پیمان	122	63			
	76	مطالعات هواشناسی	128	10			
	98	برنامه زمانبندی / کنترل پروژه	50	2			
	128	کنترل و تصدیق ستانده گزارش ، نقشه و ...	50	50			
	171	عدم وجود بودجه کافی	200	94			
		جمع	3280	509			



شاخص	ابعاد پروژه	فعالیت
۳۰۰	بزرگ	هواشناسی
۲۰۰	متوسط	
۱۰۰	کوچک	



تخصیص ماهانه (سرپرست پروژه)

نمایش پروژه هابی
 که تاریخ آنها به پایان رسیده است

کی اطلاعات ماه دوم به ماه سوم

لطفا برای انتخاب پروژه بر روی آن Double Click نمایید

رکوردهای سفید: ثبت شده توسط سرپرست پروژه
 رکوردهای هورنی: نباید شده توسط سرپرست پروژه
 رکوردهای زرد: نباید شده توسط سرپرست بخش

نمایش اطلاعات
1391 / 06 / ماه مورد نظر:
کیفای تصویر

کد پروژه	نام پروژه	عنوان مرحله
410512	فراراد طراحی و ساخت تاسیسات پمپ آب از رودخانه آمو دریا به شهر آندخوی	EPC
410771	توسعه تصفیه خانه آب زاهدان	مطالعات - مرحله دوم
410782	شیکه آبسانی شهر آندخوی	EPC

تخصیص ها پروژه: 410771

عنوان فعالیت	نام	نام خانوادگی	91/06	91/07	91/08
عنوان فعالیت: آزاد	حامد	آزاد	8	8	8
عنوان فعالیت: کد حسابی بلقور	منصوره	کد حسابی بلقور	16	16	16
عنوان فعالیت: طراحی برق و ابزار دقیق/کنترل					
عنوان فعالیت: طراحی تصفیه خانه					
عنوان فعالیت: طراحی مکانیکال/هیدرومکانیکال					
عنوان فعالیت: کنترل و تصدیق سئانده/گزارش، نقشه و ...					
			184	184	454

برسلی - برای اضافه نمودن لطفا بر روی مشخص مورد نظر Double Click فرمایید

ش پرسنلی	نام	نام خانوادگی
0000010032	سید عباس	حسینی فر
0000010062	مصوبه	نجاتی
0000010068	جعفر	مغانی
0000010079	مجتبی	پایری نام
0000010087	حواد	غلامی
0000010098	محسن	رحب زاده
0000010099	الهه	جواهریان
0000010104	حامد	کاظمیان
0000010106	مهدي	اشرفی دوغ آباد

اصراف
دخیره و ارسال
دخیره

تخصیص ماهانه (سرپرست بخش)

نمایش اطلاعات
 کی ساعت از سرپرست پروژه - 3 ماه
 کی ساعت از سرپرست پروژه - 2 ماه
 کی ساعت از سرپرست بخش - 1 ماه

نمایش خلاصه اطلاعات

ایجاد رکورد جدید

رکوردهای سفید: ثبت شده توسط سرپرست پروژه
 رکوردهای هورنی: نباید شده توسط سرپرست پروژه
 رکوردهای زرد: نباید شده توسط سرپرست بخش

نمایش اطلاعات
1391 / 06 / ماه مورد نظر:
اسدی کورچالی زهرا

پروژه: طرح اصلاح و توسعه شبکه توزیع آب شهر زابل

مرحله: مطالعات - مرحله اول

فعالیت: طراحی مکانیکال/هیدرومکانیکال

سقف ساعت ماهانه: 160:00 2 176:00 3 176:00

prts_no	fname	lname	کد پروژه	مرحله	فعالیت	پیشنهادی	91/06	پیشنهادی	91/07	پیشنهادی	91/08
0000000000	مجدد	غلامی	410611	0006	0103	130	130	130	130	130	130
0000000000	مجدد	غلامی	410660	0003	0108	50	50	50	50	50	50
0000000000	مجدد	غلامی	700000	0020	0165	50	50	50	50	50	50
0000000000	اکبر	وزینه اصغاری	410611	0006	0102	200	200	200	200	200	200
0000000000	امیر	عبداللهی	410572	0006	0102	200	200	200	230	230	230
0000000000	علیرضا	مجدد تاندی	410660	0003	0022	40	40	30	30	30	0
0000000000	علیرضا	مجدد تاندی	410660	0003	0052	20	20	20	20	20	0
0000000000	علیرضا	مجدد تاندی	410792	0006	0103	24	24	24	24	24	24

اصراف
دخیره و ارسال
دخیره

آستانه انحراف CPI در طوس آب

وضعیت پروژه	بازه مقداری CPI
نامطلوب	$0 \leq \text{CPI} < 0.5$
متوسط	$0.5 \leq \text{CPI} < 0.9$
مطلوب	$0.9 \leq \text{CPI} < 2$
حالت خاص (نیاز به بررسی دارد)	$\text{CPI} \geq 2$



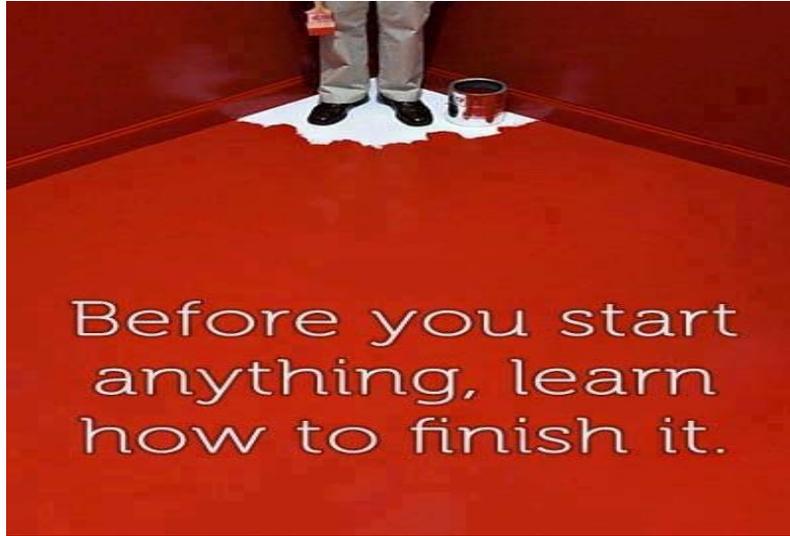
نمونه ارزیابی عملکرد سرپرست پروژه

یادداشت:

ارسال گزارش اردیبهشت ۳۱۰ - گزارش فروردین ۲۴ - شاخص کارایی زمان ۰.۹۲ - شاخص کارایی هزینه ۰.۸ - ارسال ستاده از دفتر کیفیت مطلوب

امور	امور فاضلاب و محیط زیست	شاخص کارایی هزینه (CPI)	متوسط: بزرگتر و مساوی 0.5 و 0.4
کد پروژه	440680		امتیاز: 80
مرحله	مطالعات-مرحله اول و دوم		وزن: 15
نام پروژه	بهسازی و تکمیل تاسیسات پیش تصفیه فاضلاب کا	شاخص کارایی زمان (SPI)	مطلوب: بزرگتر و مساوی 0.9
سال ارزیابی	1391		امتیاز: 100
ماه ارزیابی	خرداد		وزن: 15
دلیل عدم ارزیابی پروژه	ارزیابی می شود	بازخورد کمیته فنی امور	امتیاز: 1-20
مقطع زمانی ارزیابی:	فصلی		وزن: 20
درصد پیشرفت پروژه	48.84 %	بازخورد مدیریت کیفیت	امتیاز: 100
گزارش ماهانه	امتیاز 60 - 2 روز تاخیر تا 5 روز تاخیر، روزی ۲۰ امتیاز کم می شود.	امتیاز این ماه (مطالعاتی)	وزن: 20
	15	ضمیمه ها	88
	وزن: 15		
تجربیات	امتیاز 100		
	وزن: 15		





با تشکر از توجه شما

