

## تخصیص منابع انسانی به پورتفولیوی پروژه ها در شرکت مهندسی مشاور طوس آب

سعید نی ریزی، شادی سپهری، پوپک پاک نهاد  
مدیر عامل و رئیس هیئت مدیره، سرپرست دفتر بهبود سامانه های مدیریتی،  
سرپرست بخش مدیریت اطلاعات

واژه های کلیدی: تخصیص، منابع انسانی، پورتفولیو، مهندسی مشاور، طوس آب



### معرفی

- نام: شرکت مهندسی مشاور طوس آب
- نوع فعالیت: مطالعه، طراحی و نظارت بر اجرای پروژه -  
های صنعت آب و فاضلاب
- سال تاسیس: ۱۳۶۳
- تعداد پروژه های انجام شده و در دست اجرا: حدود  
۵۰۰ عدد
- تعداد نیروی انسانی: حدود ۵۰۰ نفر





## زمینه های فعالیت

- مدیریت جامع منابع آب
- آبرسانی، ذخیره سازی، انتقال، تصفیه و توزیع آب
- جمع آوری فاضلاب، تصفیه و استفاده مجدد پساب
- شبکه آبیاری و زهکشی
- سد و سازه های هیدرولیک
- مهندسی رودخانه
- سامانه های تله متری، اسکادا، دیپاچینگ و مخابرات نیرو
- سامانه های دفع باطله
- راه سازی



## زمینه های فعالیت

- بهره برداری، نگهداری و مدیریت طرح های آب و فاضلاب
- مدیریت شبکه های توزیع آب
- مدل سازی کمی و کیفی آبهای سطحی و زیرزمینی
- کاربرد فناوری «سامانه اطلاعات مکانی» و «سنجش از دور»
- مطالعات زیست محیطی
- نقشه برداری
- مطالعات ژئوتکنیک و مکانیک خاک
- مطالعات مقاوم سازی سازه ها
- مطالعه، طراحی و اجرای پروژه ها (EPC)



## وضعیت موجود در سال ۸۴

- وجود برنامه زمانبندی برای تمامی پروژه ها  
با استفاده از نرم افزار MSP
- ارائه تایم شیت کاغذی (کاربرگ روزانه) توسط پرسنل
- حصول اطمینان از کارایی منابع انسانی با ایجاد تعدد پروژه ها



## اقدامات انجام شده

### توفان فکری



**مطالعات کتابخانه ای** (در زمینه مدیریت پورتفولیو، شاخص های ارزش کسب شده و ابزارهای انگیزشی)



**مدیریت سبد پروژه ها** (حذف پروژه های غیرموثر و پذیرفتن تبعات آن)



**تعیین یک امور به عنوان پایلوت**



**تعیین دسته بندی دیسپیلینی سرمایه های انسانی**



**تعامل چهره به چهره با رده های مختلف سازمانی**



## گردش کار در این سامانه

**بودجه**  
نفر ساعتی

- برآورد توسط سرپرست پروژه
- تایید توسط مدیرعامل

**تایم شیت**

- باز شدن فعالیت پس از تایید تخصیصها
- اتصال به نرم افزار حضور و غیاب و ماموریت
- ثبت حداکثر تا سوم هرماه
- ارجاع کار جدید در طی ماه در صورت نیاز

**تخصیص**  
سه ماهه

- ماهانه و در بازه سه ماهه توسط سرپرست پروژه
- ارسال به کارتابل سرپرست بخش

**تایید کارکرد**

- اظهار نظر کارکردها در پایان ماه توسط سرپرستان پروژه
- تعیین تکلیف کارکردهای تایید نشده

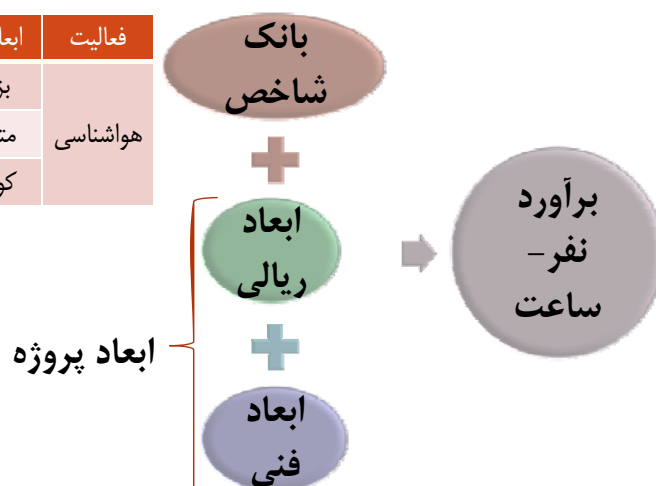


## بودجه بندی پروژه


ردیف	کد فعالیت	نام فعالیت	نفر - ساعت اولیه	مانده بودجه	نفر ساعت اضافه شده	جمع نفر ساعت	علت تغییرات
14		برنامه ریزی و هماهنگی	50	44			
		طراحی					
22		سکاتینگال /هیدروسکاتینگال	2130	156			
29		لرزه خیزی	80	11			
51		تهیه نقشه (نقشه کشی	300	39			
		سرپرستی پروژه /سرگروهی					
52		پروژه	50	31			
53		برنامه ریزی منابع آب	120	9			
		تهیه اسناد مناقصه /اسناد					
60		پیمان	122	63			
76		مطالعات هواشناسی	128	10			
		برنامه زمانبندی /کنترل					
98		پروژه	50	2			
		کنترل و تصدیق					
128		ستانده گزارش ، نقشه و ...	50	50			
171		عدم وجود بودجه کافی	200	94			
		جمع	3280	509			



فعالیت	ابعاد پروژه	شاخص
هواشناسی	بزرگ	۳۰۰
	متوسط	۲۰۰
	کوچک	۱۰۰



## تخصیص ماهانه (سرپرست پروژه)



نمایش پروژه هابی  
که تاریخ آن به  
پایان رسیده است

کمی اطلاعات هاه  
دوم به هاه سوم

لطفا برای انتخاب  
پروژه بر روی آن  
Double Click نمایید

نمایش اطلاعات

1391 / 06 هاه مورد نظر:

کیفیاتی تصویر

عنوان مرحله
EPC
مطالعات - مرحله دوم
EPC

نام پروژه	آیتم پروژه
410512	فراروداد طراحی و ساخت تأسیسات بیمارستان از رودخانه دور دریا به شهر اندخوی
410771	توسعه تصفیه خانه آب زاهدان
410782	ششک آب رسانی شهر اندخوی

## تخصیص ماهانه (سرپرست بخش)

[illegible]

## کاربرگ روزانه (تایم شیت)



## تایید کارکرد (توسط سرپرست پروژه)





## آستانه انحراف CPI در طوس آب

وضعیت پروژه	بازه مقداری CPI
نامطلوب	$0 \leq \text{CPI} < 0.5$
متوسط	$0.5 \leq \text{CPI} < 0.9$
مطلوب	$0.9 \leq \text{CPI} < 2$
حالت خاص (نیاز به بررسی دارد)	$\text{CPI} \geq 2$



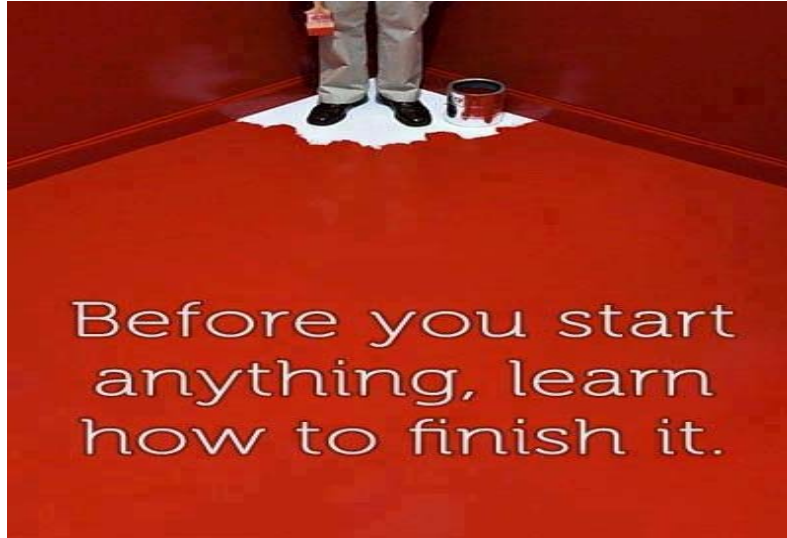
## نمونه ارزیابی عملکرد سرپرست پروژه

یادداشت:

ارسال گزارش اردیبهشت ۱۴۰۳ - گزارش فروردین ۱۴۰۴ - شاخص کارایی زمان ۰.۹۲ و شاخص کارایی هزینه ۰.۸ - ارسال ستاده از دفتر کیفیت مطلوب

امور	امور فاضلاب و محیط زیست	شاخص کارایی هزینه (CPI)	متوسط : بزرگتر و مساوی 0.5 و 0.4
کد پروژه	440680	امتیاز:	80
مرحله	مطالعات-مرحله اول و دوم	وزن:	15
نام پروژه	بهسازی و تکمیل تاسیسات پیش تصفیه فاضلاب کا	شاخص کارایی زمان (SPI)	مطلوب : بزرگتر و مساوی 0.9
سال ارزیابی	1391	امتیاز:	100
ماه ارزیابی	خرداد	وزن:	15
دلیل عدم ارزیابی پروژه	ارزیابی می شود	بازخورد کمیته فنی امور	امتیاز: 1-20
مقطع زمانی ارزیابی:	فصلی	وزن:	20
درصد پیشرفت پروژه	48.84 %	بازخورد مدیریت کیفیت	امتیاز: 100
گزارش ماهانه	امتیاز 60 - 2 روز تاخیر تا 5 روز تاخیر. روزی ۳۰ امتیاز کم می شود.	امتیاز این ماه (مطالعاتی)	88
تجربیات	15	ضمیمه ها	
	امتیاز 100		
	وزن: 15		





Before you start  
anything, learn  
how to finish it.

با تشکر از توجه شما

